



Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

**1601 – TÜBİTAK YENİLİK VE GİRİŞİMCİLİK  
ALANLARINDA KAPASİTE ARTIRILMASINA  
YÖNELİK DESTEK PROGRAMI**

**Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve  
Kapasite Artırımı Sağlanması ve Uygulanması**

**EK 10. PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ  
TEKNOLOJİ TRANSFERİ  
POLİTİKA BELGESİ**

<b>ÇAĞRI KODU</b>	1601-2014-1
<b>BAŞVURU YAPAN TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ</b>	<u>PAMUKKALE TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ</u>

**T.C.  
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ  
TEKNOLOJİ TRANSFERİ  
POLİTİKA BELGESİ**



## ÖNSÖZ

Bölgemizde üniversite-sanayi işbirliğinin sağlanması, Pamukkale Üniversitesi'nin ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından yararlanması, girişimciliğin teşvik edilmesi, Pamukkale Üniversitesi'nde fikri ve sınai mülkiyet haklarının yönetilmesi, üniversite-sanayi işbirliği ile Ar-Ge projeleri oluşturma, geliştirme ve destekleme faaliyetleri, fikri ve sınai mülkiyet haklarının tescili ve ticarileştirilmesi, girişimcilere yönelik kuluçka merkezi kurma, iş rehberliği, danışmanlık ve eğitim hizmetleri sağlama ve bu alanlarda bilinçlenme oluşturacak etkinlikleri düzenleme, teknoloji geliştiricisi Ar-Ge kurum ve kuruluşları ile teknoloji kullanıcısı sanayi şirketleri veya diğer teknoloji ya da Ar-Ge kurum ve kuruluşları arasında bilgilendirme, koordinasyon, araştırmayı yönlendirme, yeni Ar-Ge şirketlerinin oluşturulmasını teşvik etme, işbirliği geliştirme, fikri mülkiyet haklarının korunması, pazarlanması, satılması, fikri mülkiyetin satışından elde edilen gelirlerin yönetilmesi konularında faaliyet göstermesi için üniversitemizin çoğunluk hissesine sahip olduğu Pamukkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Şirketi, Pamukkale Teknokent A.Ş. bünyesinde bir Teknoloji Transfer Ofisi kurulmuştur.

Bu politika belgesi Pamukkale Üniversitesi'nin mevcut vizyonu ve stratejik hedeflerinin Teknoloji Transfer Ofisi'nin özelinde yeniden tarif edilmesi, üniversite birimleri ile Teknoloji Transfer Ofisi'nin ilişkilerinin tanımlanması ve faaliyetler özelinde bir birlikteliğin ve uyumun sağlanabilmesi amacıyla düzenlenmiştir.

Rektör

## 01. PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ VİZYON VE MİSYONU

### Misyon

Pamukkale Üniversitesi'nin tüm çalışanlarının katılımı ile ilk kez 2000 yılında belirlenen misyonu paydaşlardan gelen görüşler dikkate alınarak değiştirilmiş, 2012 yılında Üniversite Senato'su tarafından onaylanmıştır. Bu kapsamda, Pamukkale Üniversitesi'nin **misyonu**;

***Evrensel değerler ışığında, güncel bilgi ve teknolojiyi kullanarak, ulusal ve uluslararası standartlarda eğitim-öğretim, araştırma- geliştirme ve uygulamalarla insanlığa hizmet etmek; temel insanlık değerlerine saygılı, yetkin, yenilikçi, girişimci bireyler yetiştirmektir.***

### Vizyon

Pamukkale Üniversitesi'nin tüm çalışanlarının katılımı ile ilk kez 2000 yılında belirlenen vizyonu da 2012 yılı içerisinde yine paydaşlardan gelen görüşler ışığında güncellenmiştir. Bu kapsamda, Pamukkale Üniversitesi'nin belirlediği **vizyonu**;

***Kurumsal gücü ile paydaşlarını memnun eden ve sürekli gelişen bir dünya üniversitesi olmaktır.***

## 02. PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ'NİN TEKNOLOJİ ÜRETMEK İLE İLGİLİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİ

- a. Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Niteliğinin Arttırılması,
- b. Ulusal ve uluslararası dergilerdeki yayın sayısını arttırmak,
- c. Ulusal ve uluslararası çok ortaklı ve disiplinler arası proje sayılarını arttırmak,
- d. Ulusal ve uluslararası patent sayısını arttırmak,
- e. Öncelikli araştırma alanlarına göre araştırma merkezlerini etkinleştirmek,
- f. Araştırma projelerinin gerçekleştirme sürecinin etkinliğini arttırmak,
- g. Yapılan bilimsel çalışmaların uygulamaya aktarılabilirliğini artırmak,
- h. Üniversitenin Paydaşlarına Sunduğu Hizmetleri Arttırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerinin Geliştirilmesi,
- i. Dış paydaşların üniversiteden aldıkları hizmetler ile ilgili memnuniyet düzeyinin arttırılması,
- j. Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini (KÜSİ) geliştirmek.

## 03. PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ'NİN TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ ÖZELİNDE POLİTİKA ALANLARI

- a. Projeleri Geliştirme, Ar-Ge, İnovasyon (Yenilikçilik) Konularında Farkındalık
- b. Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmaları
- c. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Faaliyetleri
- d. Araştırma Çıktılarının Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının Yönetimi
- e. Girişimcilik ve Şirketleşme

## 04. POLİTİKALAR

### 04.1 Projeleri geliştirme, araştırma geliştirme, ürün geliştirme, inovasyon (yenilikçilik), işbirliği faaliyetleri, disiplinler arası iş yapma ve benzeri konularda farkındalık oluşturulması.

- HEDEFLER:
  - Pamukkale Üniversitesi'nin iş dünyasına yönelik olarak sahip olduğu yetkinlikleri, kaynakları ve işbirliği imkânlarını tanıtmak,
  - Yeni teknolojiler, Ar-Ge sistematiği vb. konularda eğitim organizasyonları düzenlenmek,
  - Üniversite sanayi işbirliğine yönelik çeşitli bilgilendirme etkinlikleri yapmak,
  - Pamukkale Üniversitesi tarafında Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetlerinin üniversite içerisindeki ilgili kesime çok daha hızlı ve sağlıklı yayılımını sağlayabilmek için üniversite bünyesindeki tüm bölüm başkanlıklarında "araştırmadan sorumlu" başkan yardımcısı veya bölüm başkanı tarafından belirlenecek yetkin bir akademisyenin Teknoloji Transfer Ofisi Temsilcisi olarak belirlemek,
  - Teknoloji Transfer Ofisi tarafından düzenlenecek faaliyetlerin iç ve dış paydaşlara duyurulması; yine aynı faaliyetlere yerel ve ulusal basının davet edilmesi işlemlerine Pamukkale Üniversitesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından destek vermek.
- PAYDAŞLAR:
  - Pamukkale Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi, Pamukkale Teknokent, Denizli Ticaret Odası, Denizli Sanayi Odası, Denizli Ticaret Borsası, Denizli İhracatçılar Birliği, Güney Ege Kalkınma Ajansı

### 04.2 Temel araştırma faaliyetlerine ulusal ve uluslararası destek kuruluşlarından fon aktarılmasının sağlanması, akademik personelde proje yapma kültürünün geliştirilmesi.

- HEDEFLER:
  - Teknoloji Transfer Ofisi tarafından Pamukkale Üniversitesi akademisyenlerinin çeşitli hibe destek programlarından yararlanması için bilgilendirme, projelendirme ve idari destek işlemleri gibi hizmetler sunulmasını sağlamak,
  - Pamukkale Üniversitesi bünyesinde bilimsel araştırma projelerinin teknik yürütücüsü Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi ile mali yürütücüsü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın mevzu bahis projelerin ulusal ve uluslararası destek kuruluşları tarafından desteklenmesi ve proje sonucu bir fikri ve sınai mülkiyet hakkının oluşması durumunda bunun koruma altına alınması, ticarileştirilmesi ve gelir elde edilebilmesi için Teknoloji Transfer Ofisi ile işbirliği sağlamak,
  - Teknoloji Transfer Ofisi tarafından Pamukkale Üniversitesi'nin herhangi bir biriminden veri talebinde bulunduğu istenilen verinin ilgili birim sorumlusu tarafından ivedi ve öncelikli bir şekilde hazırlanarak Teknoloji Transfer Ofisine ulaştırılmasını sağlamak,
  - Teknoloji Transfer Ofisi tarafından Pamukkale Üniversitesi akademisyenlerine ait projelerin ulusal ve uluslararası destek kurumlarına yönelik proje başvurusu yapılması durumunda başvuru sahibi akademisyene teşvik amaçlı akademik atama yükseltme puanı verilebilmesi için gerekli düzenlemeleri yapmak,

- Pamukkale Üniversitesi akademisyenlerinin çeşitli hibe destek programlarından yararlandırılması için Teknoloji Transfer Ofisi tarafından verilecek bilgilendirme, projelendirme ve idari destek hizmetlerinde Pamukkale Üniversitesi bünyesinde bulunan Proje Destek Ofisinden destek vermek.
- Araştırma projelerinde akademik personele destek sağlamak amacıyla kurulan Pamukkale Üniversitesi Proje Destek Ofisinin Üniversite Senatosunda 27.12.2012 tarih ve 11/9 sayılı kararı ile kabul edilen Yönergesinin 6. Maddesinde belirtilen faaliyetlerden;
  - Üniversitenin araştırma politikaları, stratejileri ve öncelikleri doğrultusunda kapasitesini geliştirerek araştırma ve geliştirmeye yönelik projelerin teşvik edilmesini sağlama,
  - Ulusal ve Uluslararası proje destek programlarını izlemek ve proje teklif çağrılarını ilgili kişi ve akademik birimlere etkin biçimde duyurma,
  - Projenin hazırlanması, sunulması ve yönetilmesi aşamalarında öğretim elemanlarına teknik destek vermek ve gerektiğinde eğitim programları düzenleme,
  - Üniversite, sanayi, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin katılımı ile ortak projeler üretilmesini sağlama,
  - Proje gruplarının yurt içi ve yurt dışı paydaşlarla iletişimini özendirerek ortak çalışmalar yürütülmesini teşvik etme,
  - Disiplinler arası araştırmaların planlanması veya yürütülmesini teşvik ederek, bu tür araştırma gruplarının oluşumunu özendirme,
  - Altyapı imkânlarının etkin biçimde kullanılmasını sağlayıcı yaklaşımlar geliştirme,
  - Projelerin izlenmesi, araştırma performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesine yönelik bilimsel proje veri tabanının oluşturulmasını sağlama,
  - İyi uygulama örneklerinin paylaşılması amacıyla seminer, panel vb etkinlik düzenleme,
  - Öğretim elemanlarının, idari prosedürler ve mali konularda mevzuat ve değişiklikler hakkında bilgilendirilmeleri, mali konularda periyodik eğitimler düzenlenmesi, Projelere ilişkin mali istatistiklerin tutulması ve ilgili birimlere sunulması danışmanlık ve eğitim hizmeti sağlanması faaliyetlerinin Teknoloji Transfer Ofisi ile entegre yürütülmesini sağlamak
- PAYDAŞLAR:
  - Pamukkale Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Pamukkale Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Pamukkale Üniversitesi Proje Destek Ofisi, Teknoloji Transfer Ofisi, Pamukkale Teknokent, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Bakanlığı, AB Çerçeve Programları

### **04.3 Üniversite – Sanayi İşbirliğinin sağlanması için faaliyetler gerçekleştirilmesi.**

- HEDEFLER:
  - Pamukkale Üniversitesi'ni sanayi kuruluşları nezdinde üniversite sanayi işbirliği çerçevesinde temsil etmesi için Teknoloji Transfer Ofisi'ni ara yüz kuruluş olarak görevlendirmek.
  - Pamukkale Üniversitesi'nin sahip olduğu akademik bilgi birikiminin Teknoloji Transfer Ofisi üzerinden özel sektör Ar-Ge projelerinde kullanılmasını sağlamak,

- Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge projelerinin belirlenmesi, belirlenen projelere destek verecek araştırmacıların bulunması, projeler ile araştırmacıların eşleştirilmesi, işbirliğine yönelik kontratların oluşturulması ve projelerin yürütülmesi faaliyetlerinde Teknoloji Transfer Ofisi'nin çeşitli iletişim araçlarını kullanarak gerekli koordinasyonu sağlamasına ve Pamukkale Üniversitesi'nin sahip olduğu akademik bilgi birikiminin bu süreçlerde kullanılmasına destek olmak,
- Sanayi kuruluşlarına nitelikli hizmet verilebilmesi için Teknoloji Transfer Ofisi tarafından geliştirilecek projelerde üniversiteye ait teknik imkanlar dahilinde verilecek hizmetleri (Laboratuvar, analiz, .. vb) Pamukkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi içerisindeki firmalara %30, bölge dışındaki firmalara da %20 indirimli olarak faydalandırmak,
- Pamukkale Üniversitesi Yönetim Kurulu tarafından 09.09.2014 tarih ve 19/4 sayılı kararı ile öğretim elemanlarının hakemlik, izleyicilik ve proje teklifi hazırlama gibi bilimsel içerikli çalışmalarda Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde bir haftaya kadar Dekan, Enstitü/Yüksek Okul/Meslek Yüksek Okulu Müdürü onayıyla, 15 güne kadar Rektör onayı, 15 günü aşan görevlendirmelerde ise Üniversite Yönetim Kurulu onayıyla görevlendirilmelerini sağlamak,
- Üniversite ile sanayi arasında işbirliğini teşvik etmek ve arttırmak amacıyla Pamukkale Üniversitesi'nde faaliyet gösteren Üniversite-Sanayi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Üniversite Senatosunun 27.12.2012 tarih ve 11/9 sayılı kararı ile kabul edilen ve 18 Mart 2013 tarih ve 28591 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yönetmeliğinin 6. Maddesinde belirtilen faaliyetlerden;
  - Teknoloji geliştirme ve transferi,
  - Teknik sorunların çözümü,
  - Verimliliğin artırılması,
  - Kurs, seminer konferans gibi eğitim hizmetlerinin düzenlenmesi,
  - Danışmanlık,
  - Laboratuvar analiz ve deneylerinin yapılması ile ilgili teknik destek ve koordinasyon görevlerini yerine getirme,
  - Öğretim üye ve elemanları, sanayiciler ve sanayinin bilimsel ve teknik sorunları ile ilgili gerekli bilgileri toplama,
  - İlgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından Yönetim Kurulunun görev alanı içerisine giren konularda yapılmış işbirliği tekliflerini değerlendirme ve bu işbirliğinin gerçekleştirilebileceği ilgili birimleri tespit etme,
  - Sanayi ve ilgili diğer sektörlerin fuar ve teknik gezilerine katkıda bulunma,
  - Sanayici için gerekli olabilecek ürün geliştirme, kalite artırımı ve ürün güvenliğine yönelik araştırma-geliştirme (AR-GE) laboratuvarlarının kurulmasını sağlama,
  - Ege Bölgesi, özellikle Denizli yöresi kaynak envanterini hazırlama ve bu envantere göre projeler önerme veya projeler hazırlanmasına katkıda bulunma,
  - Üniversite, sanayi ve finans sektörü arasındaki ilişkileri geliştirme,
  - Eğitim-öğretim süresince Üniversite öğrencilerinin pratik bilgilerini geliştirmek için sanayi sektörü ile işbirliğini artırma faaliyetlerinin Teknoloji Transfer Ofisi ile entegre yürütülmesini sağlamak
- **PAYDAŞLAR:**
  - Pamukkale Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi Akademik Birimleri, Pamukkale Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Pamukkale Üniversitesi Laboratuvarları, Sanayi Kuruluşları, Denizli Ticaret Odası,

#### **04.4 Araştırma çıktıları sonucu oluşan fikri ve sınai mülkiyet haklarının koruma altına alınması, ticarileştirilmesi ve lisans geliri elde edilmesi.**

- HEDEFLER:
  - Pamukkale Üniversitesi akademik personeli ve öğrencileri tarafından yapılan buluş bildirimlerinin kabul edilmesi, değerlendirilmesi, desteklenmesi ya da desteklenmemesi kararlarının verilmesi, değerlemelerinin yapılması, ticarileştirilmesi, ticarileştirme sonucu gelir elde edilmesi ve bu gelirin ilgili kurumlar tarafından paylaşılması gibi işlemler için Teknoloji Transfer Ofisi'ni görevlendirmek,
  - Pamukkale Üniversitesi akademik personeli ve öğrencileri tarafından yapılan buluşların patent başvurusu ile koruma altına alınması için Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde faaliyet gösteren Buluş Destek Birimi (BULDES) tarafından yapılacak her patent başvurusuna Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi bütçesinden maddi destek vermek,
  - Pamukkale Üniversitesi Senatosu tarafından 21.02.2012 tarih ve 02/21-a sayılı kararı ile kabul edilen "Bilim, Sanat, Hizmet, Teşvik Ve Başarı Ödülü Yönergesi" kapsamındaki ödül değerlendirmelerinde kişi ya da kişilerin ödüle layık görülebilmeleri için patentlerinin Teknoloji Transfer Ofisi'ne bildirilmesini sağlamak.
- PAYDAŞLAR:
  - Pamukkale Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi, Pamukkale Teknokent, Patent Vekili Firmalar

#### **04.5 Pamukkale Üniversitesi akademik personelinde ve öğrencilerinde girişimcilik kültürünün geliştirilmesi, teknolojik tabanlı inovatif fikirlerin şirketleşmesinin sağlanması.**

- HEDEFLER:
  - Yeni ürün ve teknolojilerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik olarak Pamukkale Üniversitesi akademisyen ve öğrencileri tarafından yürütülecek girişimcilik faaliyetlerini desteklemek,
  - Ar-Ge fikri olan akademisyen ve öğrencilere, söz konusu fikirlerinin projelendirilmesi, pazarlama, hukuk ve idari işlemler gibi konularda danışmanlık, eğitim vb. hizmetler verilmesi ve bu kapsamda Pamukkale Teknokent bünyesinde bir kuluçka merkezi oluşturulması için Teknoloji Transfer Ofisi'ni görevlendirmek,
  - Teknoloji Transfer Ofisi ya da işbirliği içerisinde olduğu kuruluşlar tarafından girişimcilik ve şirketleşme etkinlikleri çerçevesinde Pamukkale Üniversitesi içerisinde stant açma ve tanıtım faaliyetleri yapma isteklerini SKS Daire Başkanlığı ile ilgili tüm süreçlerden muaf tutarak süreçleri hızlandırmak,
  - Teknoloji Transfer Ofisi tarafından Pamukkale Üniversitesi akademik personeli ve öğrencilerinin faydalanması için oluşturulan ön kuluçka ve kuluçka programlarına yönelik yapılacak proje yarışması, proje sergisi ve benzeri faaliyetlerde üniversitenin fiziki imkânlarını kullandırmak ve üniversitenin iletişimde olduğu iletişim ağlarında bu etkinliklerin duyurulmasını sağlamak,



- Teknolojik tabanlı inovatif fikri ya da projesi olan Pamukkale Üniversitesi akademik personelinin Teknoloji Transfer Ofisi bünyesindeki ön kuluçka ve kuluçka merkezlerinde şirketleşmelerini teşvik etmek ve desteklemek,
  - Pamukkale Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci topluluklarının başkanlarını re'sen Girişimci Temsilcisi olarak görevlendirmek ve Teknoloji Transfer Ofisi'nin girişimcilik faaliyetlerine destek vermelerini sağlamak,
  - Konusunda stratejik öneme sahip uzmanlığı bulunan, yurtiçi ve yurtdışı yüksek öğrenim kurumlarında görev yapan akademik personelin bilgi ve deneyiminden Teknoloji Transfer Ofisi süreçlerinde faydalanabilmek ve bu süreçlerde rol almalarını sağlayabilmek için Pamukkale Üniversitesi bünyesinde istihdamını sağlamak ve bu birikimi bölgemize kazandırmak.
- **PAYDAŞLAR:**
    - Pamukkale Üniversitesi Akademik Birimleri, Pamukkale Üniversitesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Pamukkale Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Pamukkale Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı, Pamukkale Üniversitesi Öğrenci Toplulukları, Pamukkale Teknokent, Teknoloji Transfer Ofisi